

**TERMS OF REFERENCE**

**Temu Triwulanan ke-4 Tahun 2003 4 PT-BHMN  
ITB, Bandung, 12-13 Desember 2003**

**"Percepatan Masa Transisi Melalui Pemanjapan Manajemen Aset,  
Income Generating, Quality Assurance, dan Legal Aspect"**

Oleh:  
Sekber Pertemuan 4 PT BHMN

**Latar Belakang**

Masa transisi otonomi perguruan tinggi BHMN telah berlalu dengan cepat dan saat ini telah memasuki bulan terakhir tahun ketiga masa transisi BHMN. Proses internalisasi paradigma baru pendidikan tinggi yang sedang mengalami pergeseran fokus pada KPPTJP ke 4, telah diupayakan adopsi dan penerapannya di 4 PT-BHMN. Pada bulan November ini satu perguruan tinggi lagi, yaitu Universitas Sumatera Utara, telah mendapatkan mendapat persetujuan untuk menjadi BHMN.

Sementara itu, ke empat PT-BHMN sedang berupaya keras mempercepat proses perubahan dalam 8 aspek strategis yang menjadi fokus penataan manajemen sebagai "badan hukum". Tidak sedikit aspek-aspek penting yang belum bergerak maju secara meyakinkan, karena hambatan aspek legal maupun yang terkait dengan komitmen pimpinan departemen pemerintah yang terkait dengan sistem perundang-undangan BHMN. Sementara itu pula, dukungan pendanaan dari pemerintah, Depdiknas, maupun kehadiran sponsor penyandang dana transformasi di 4 PT-BHMN bagi berlangsungnya proses transformasi BHMN dari pola dan paradigma lama menuju paradigma baru pendidikan tinggi sampai saat putaran ketiga tahun duaributiga atau putaran Bandung kedua ini belum kunjung jelas terwujud. Dilain pihak PT-BHMN dituntut untuk dapat mengelola asetnya sehingga dapat dimanfaatkan seoptimal mungkin. Pengelolaan aset, baik yang berupa infrastruktur maupun fasilitas, serta teknologi dan sistem manajemen informasi di BHMN, dapat menjadi tumpuan dalam perolehan pendapatan diluar dana masyarakat dan subsidi pemerintah maupun dalam rangka meningkatkan daya saing korporat maupun output dari kelima BHMN.

Disisi lain, implementasi paradigma baru pendidikan tinggi, terutama yang terkait dengan akuntabilitas dan liabilitas BHMN, perlu mendapat perhatian serius, terutama dalam bidang jaminan mutu penyelenggaraan kegiatan pendidikan, riset dan pelayanan kepada masyarakat.

Pada putaran ketiga tahun 2003, atau putaran kedua ITB-Bandung Round ini diupayakan dapat membahas secara mendalam dan terfokus, minimal pada permasalahan: (1) Manajemen aset, sarana dan prasarana; (2) Manajemen Ventura: baik

yang berbentuk bisnis komersial maupun auxiliary (Revenue Generating Activities); dan (3) Quality assurance bidang riset dan pelayanan kepada masyarakat. Namun disamping itu beberapa isu penting seperti perkembangan kemajuan (current issues) aspek legal dan hasil putaran kedua UI-Depok Round tentang sumberdaya manusia dan Quality Assurance pendidikan, maupun hal-hal yang dirasakan urgent tetapi masih tertinggal dari hasil pertemuan UGM Jogja - Round seperti kemajuan penyiapan program magister Mikrobiologi diharapkan dapat juga dibahas perkembangannya dalam pertemuan ini. MWA juga telah mulai mengadakan pertemuan berkala, mungkin kesempatan di hari pertama dapat dimanfaatkan untuk maksud ini.

## **TUJUAN**

- a. Mendapatkan pola/model manajemen aset, sarana dan prasarana yang dimiliki PT-BHMN yang paling sesuai bagi masing-masing PT-BHMN melalui compare notes.
- b. Memperoleh ide dan rumusan model, jenis dan bentuk ventura, komersial maupun auxiliary, baik yang berupa bisnis maupun kewirausahaan di luar maupun di dalam kampus yang lebih baik dan sesuai bagi masing-masing PT-BHMN.
- c. Mendapatkan dan memantapkan platform atau model umum dan sistem quality assurance bidang riset yang paling sesuai bagi masing-masing BHMN.
- d. Memantau kemajuan pembahasan aspek legal, sumberdaya manusia, program magister mikrobiologi, dan hal-hal lainnya yang berkaitan dengan PT-BHMN.

## **Hasil yang Diharapkan**

- a. Memperoleh rumusan strategi dan model manajemen aset, sarana dan prasarana.
- b. Memperoleh kejelasan pengelolaan ventura (komersial maupun penunjang) jenis dan bentuk bisnis dan kewirausahaan yang paling sesuai bagi masing-masing BHMN.
- c. Memperoleh rumusan strategi, platform dan model umum pelaksanaan quality assurance dalam bidang riset
- d. Memperoleh kemajuan/cara perbaikan dalam memantapkan landasan hukum PT BHMN.
- e. Mendapatkan kemajuan tentang strategi pengelolaan dan pemberdayaan sumberdaya manusia, program magister bersama Mikrobiologi, dan hal lainnya yang pernah dibahas dalam 3 temu triwulanan pertama tahun 2003.
- f. Mendapatkan kesepahaman persepsi tentang hal-hal yang berhubungan dengan manajemen PT BHMN.

## **Peserta/Partisipan**

1. Pimpinan, MWA, SA, DA, MGB/DGB 4-PT BHMN.
2. Mendiknas sebagai Wakil Pemerintah dalam MWA 4-PT BHMN, Dirjen Dikti, Badan Litbang Depdiknas.
3. Organ Pengelola Manajemen Aset, Sarana dan Prasarana 4-PT BHMN
4. Organ Pengelola Manajemen Bisnis dan Kewirausahaan Kampus 4-PT BHMN
5. Organ Pengelola Manajemen atau Sistem Jaminan Mutu Bidang Riset 4-PT BHMN
6. Sekber dan unit pendukung otonomi dari 4 PT-BHMN
7. Pimpinan PTN Calon PT BHMN dan Beberapa Perti di Bandung

## AGENDA

### Pertemuan 4 PT-BHMN di ITB (Bandung-Round) 12-13 Desember 2003

#### “Percepatan Masa Transisi Melalui Pemantapan: Manajemen Aset, *Income Generating*, *Quality Assurance* dan *Legal Aspect*”

Oleh:  
Sekber Pertemuan 4 PT BHMN

#### Task Force Meeting (Legal Aspect)

**Hari / Tanggal** Hari pertama, 12 Desember 2003  
**Waktu** 13.30-16.00 WIB ( diawali Makan Siang 13.00 )  
**Tempat** Rektorat ITB, jl. Tamansari 64 Bandung  
Gedung Annex Lt 3  
**Acara** Pembahasan materi :

- RUU-BHP dan RPP BHMN

#### Pembahasan Antar MWA

**Hari / Tanggal** Hari pertama, 12 Desember 2003  
**Waktu** 13.30-16.00 WIB ( diawali Makan Siang 13.00 )  
**Tempat** Rektorat ITB, jl. Tamansari 64 Bandung  
Rg Rapim

#### Pre-Meeting (Dinner):

**Hari / Tanggal** Hari pertama, 12 Desember 2003  
**Waktu** 18.30 – 22.00 WIB.  
**Tempat** Gedung Rektorat ITB, jl. Tamansari 64 Bandung  
**Acara** Dinner  
Welcoming speech : Tantangan bersama PT BHMN oleh Rektor ITB  
Komunikasi Visual : PR-Society dan Program Studi Desain Komunikasi  
Visual FSRD ITB  
Pemantapan Agenda Sidang Hari Kedua Sabtu 13 Desember :  
SekBer / Dr. Adil Basuki Ahza

#### Meeting PT-BHMN

**Hari / Tanggal** Hari kedua, 13 Desember 2003  
**Waktu** 08.30 – 16.20 WIB.  
**Tempat** Gedung Balai Pertemuan Ilmiah ITB, Jl. Surapati 1 Bandung

## Acara

**Sesi I Pagi : 08.30 – 11.45** ( Istirahat 10.00-10.30 )

**Sidang Pleno (MWA, SA, MGB/DGB, DA, Eksekutif, Task Force) :**

- Pengantar Sidang Pleno : Rektor ITB
- Evaluasi Perkembangan 3 Tahun PT BHMN oleh Dirjen DIKTI  
*Penyampaian materi oleh Pakar ataupun Nara-Sumber lainnya yang memiliki expertise/kompeten/otoritas terkait sedang dijajagi*
- Penyampaian Kemajuan ( Pemandu : Dr. Adil B. Ahza / SekBer )
  - Kemajuan Hasil-hasil Kerja Tim BHP (*Taskforce Legal Aspect*)
  - Kemajuan Program Magister bersama 4 PT BHMN : Mikrobiologi
  - Kemajuan Kelompok Pengelolaan dan Pemberdayaan SDM  
( Tindak Lanjut Depok-Round 2003 )

**Ishoma 11.45-13.00**

**Sesi II: 13.00-15.30**

**Sidang Kelompok** ( 4 kelompok )

- Kelompok I : Aspek Legal, Kebijakan Korporat, Normatif, dan Manajemen BHMN.
- Kelompok II: Manajemen Aset, Sarana, dan Prasarana
- Kelompok III: Ventura Komersial dan Auxiliary (Bisnis dan Kewirausahaan dalam Kampus)
- Kelompok IV: *Quality Assurance* Bidang Riset dan Pengabdian pada Masyarakat

**Istirahat dan Sholat 15.30-16.00**

**Sesi III Sore 16.00 - 17.00**

**Sidang Pleno** Penyampaian Rumusan Umum dan 4 Sidang Kelompok, serta Diskusi Agenda Kerja dan Pertemuan 2004.